

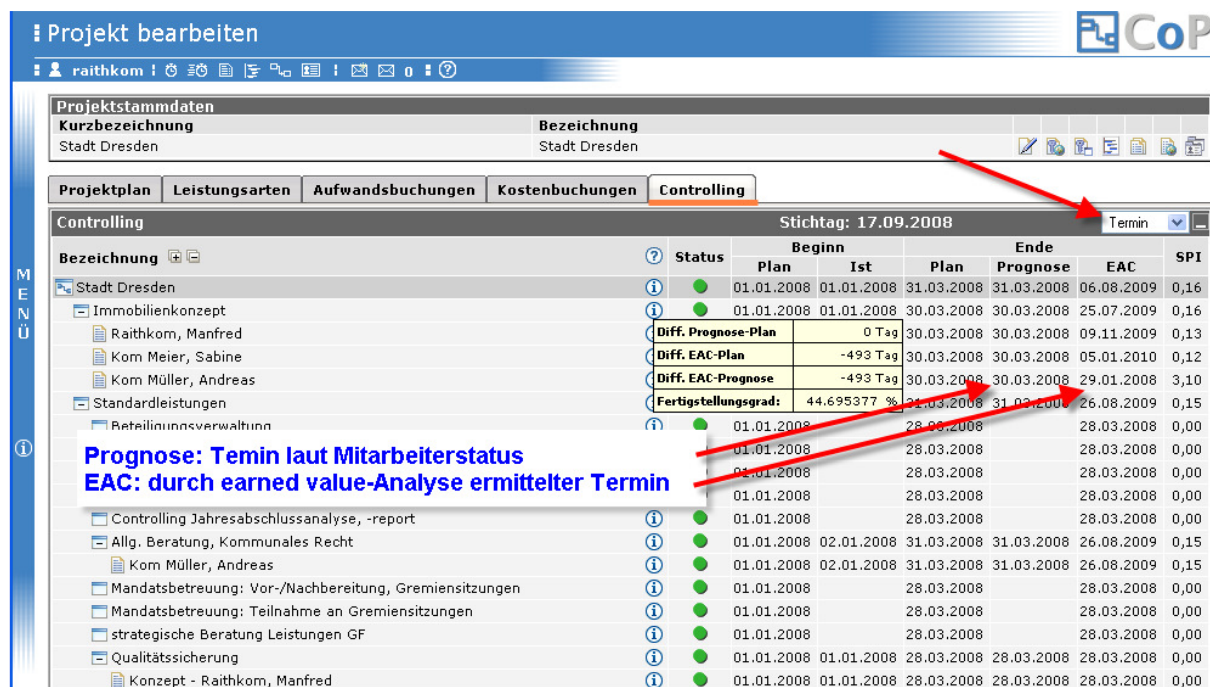
Aktueller Stand und Trends im Projekt

CoP.TRACK bietet eine Earned Value Analysis (EVA, auch Leistungswertanalyse genannt) für das Projektcontrolling. Das Verfahren ist integriert in CoP.TRACK und gibt Auskunft über den aktuellen Stand. Ermittelt werden Prognosewerte für Fertigstellungstermine und erwarteten Gesamtaufwand. Das Verfahren bewertet und berechnet die Ergebnisse für jedes Projektelement.

Earned Value Management - die Standardmethode

Die Earned Value Analyse (auch als Leistungswertanalyse oder Arbeitswertanalyse bezeichnet) ist ein Werkzeug des Projektcontrollings. Sie ist ein Messverfahren, mit dem man den tatsächlich erzielten Fortschritt in Relation zum geplanten ermitteln und bewerten kann. Der Leistungswert (EV - earned value) ist ein Maß für die geleistete Arbeit. Dabei wird die aktuelle Termin- und Kostensituation durch Kennzahlen beschrieben. Die Schlüsselwerte sind **Planwert** (engl. *planned value - PV*), **Ist-Kosten** (*actual costs - AC*) und **Leistungswert** (*earned value- EV*), wobei sich die Werte auf das aktuelle oder ein Stichdatum (Bewertungstag) beziehen. Daraus werden Kennzahlen für die Termintreue (SPI - schedule performance index) und die Aufwandstreue (CPI - cost performance index), sowie entsprechende Prognosewerte EAC - estimation at completion) ermittelt. Durch die zeitliche Verfolgung der Kennzahlen sind auch Trendanalysen möglich.

Das Earned Value Management ist die Standardmethode des PMBOK(R) Guide für Projektcontrolling. Sie ist ein exzellentes Hilfsmittel, um für Zertifizierungen geforderte interne Prozesse und Überwachungen zu erfüllen.



Projekt bearbeiten CoP

raithkom

Projektstammdaten
 Kurzbezeichnung: Stadt Dresden Bezeichnung: Stadt Dresden

Controlling Stichtag: 17.09.2008 Termin

Bezeichnung	Status	Beginn		Ende		EAC	SPI
		Plan	Ist	Plan	Prognose		
Stadt Dresden	●	01.01.2008	01.01.2008	31.03.2008	31.03.2008	06.08.2009	0,16
Immobilienkonzept	●	01.01.2008	01.01.2008	30.03.2008	30.03.2008	25.07.2009	0,16
Raithkom, Manfred	●			30.03.2008	30.03.2008	09.11.2009	0,13
Korn Meier, Sabine	●			30.03.2008	30.03.2008	05.01.2010	0,12
Korn Müller, Andreas	●			30.03.2008	30.03.2008	29.01.2008	3,10
Standardleistungen	●			31.03.2008	31.03.2008	26.08.2009	0,15
Beteiligungsverwaltung	●	01.01.2008		28.03.2008		28.03.2008	0,00
<i>Prognose: Termin laut Mitarbeiterstatus</i>		01.01.2008		28.03.2008		28.03.2008	0,00
<i>EAC: durch earned value-Analyse ermittelter Termin</i>		01.01.2008		28.03.2008		28.03.2008	0,00
01.01.2008		01.01.2008		28.03.2008		28.03.2008	0,00
Controlling Jahresabschlussanalyse, -report	●	01.01.2008		28.03.2008		28.03.2008	0,00
Allg. Beratung, Kommunales Recht	●	01.01.2008	02.01.2008	31.03.2008	31.03.2008	26.08.2009	0,15
Korn Müller, Andreas	●	01.01.2008	02.01.2008	31.03.2008	31.03.2008	26.08.2009	0,15
Mandatsbetreuung: Vor-/Nachbereitung, Gremiensitzungen	●	01.01.2008		28.03.2008		28.03.2008	0,00
Mandatsbetreuung: Teilnahme an Gremiensitzungen	●	01.01.2008		28.03.2008		28.03.2008	0,00
strategische Beratung Leistungen GF	●	01.01.2008		28.03.2008		28.03.2008	0,00
Qualitätssicherung	●	01.01.2008	01.01.2008	28.03.2008	28.03.2008	28.03.2008	0,00
Konzept - Raithkom, Manfred	●	01.01.2008	01.01.2008	28.03.2008	28.03.2008	28.03.2008	0,00

Fertigstellungsgrad: 44.695377 %

Termincontrolling: Abgleich Plan, Prognose der Mitarbeiter und ermittelte Werte aus der EVA

Umfassende Übersicht durch CoP.TRACK

CoP.TRACK stellt die ermittelten Werte aus der earned value Analyse den Planwerten und den gemeldeten Werten der Teammitarbeiter gegenüber. Die Projektleitung erhält dadurch eine umfassende Übersicht über den Projektstand und aufgrund der verschiedenen Wertermittlungsverfahren eine Basis für eine fundierte Bewertung des Projektstands. Die ermittelten Werte sind immer aktuell und auf das aktuelle Datum bezogen.

Projekt bearbeiten CoP

raithkom

Projektstammdaten
 Kurzbezeichnung: Stadt Dresden Bezeichnung: Stadt Dresden

Projektplan Leistungsarten Aufwandsbuchungen Kostenbuchungen Controlling

Controlling Stichtag: 17.09.2008 Aufwand

Bezeichnung	Status	17.09.2008				Gesamt			
		PV	AC	EV	POC	Plan	Prognose	EAC	CPI
Stadt Dresden	●	2183:00	212:45	214:32	44,70	480:00	476:00	476:00	1,01
Immobilienkonzept	●	2159:00	129:15	127:53	45,67	280:00	283:00	283:00	0,99
Raithkom, Manfred	●	2159:00	30:45	30:45	38,44	80:00	80:00	80:00	1,00
Kom Meier, Sabine	●	2159:00	57:30	56:47	35,49	160:00	162:00	162:00	0,99
Kom Müller, Andreas	●	2159:00	41:00	40:00	100,00	40:00	41:00	40:00	0,98
Standardleistungen	●								
Beteiligungsverwaltung	●								
Beteiligungsbericht	●								
Controlling Wirtschaftsplananalyse, -report	●	2112:00		0:00	0,00	0:00	0:00	0:00	0,00
Controlling unterjähriges Berichtswesen	●	2112:00		0:00	0,00	0:00	0:00	0:00	0,00
Controlling Jahresabschlussanalyse, -report	●	2112:00		0:00	0,00	0:00	0:00	0:00	0,00
Allg. Beratung, Kommunales Recht	●	2183:00	83:30	86:32	43,26	200:00	193:00	193:00	1,04
Kom Müller, Andreas	●	2183:00	83:30	86:32	43,26	200:00	193:00	193:00	1,04
Mandatsbetreuung: Vor-/Nachbereitung, Gremiensitzungen	●	2112:00		0:00	0,00	0:00	0:00	0:00	0,00
Mandatsbetreuung: Teilnahme an Gremiensitzungen	●	2112:00		0:00	0,00	0:00	0:00	0:00	0,00
strategische Beratung Leistungen GF	●	2112:00		0:00	0,00	0:00	0:00	0:00	0,00
Qualitätssicherung	●	2112:00	0:00	0:00	0,00	0:00	0:00	0:00	0,00
Konzept - Raithkom, Manfred	●	2112:00	0:00	0:00	0,00	0:00	0:00	0:00	0,00

Aufwandscontrolling: Plan, Prognose der Mitarbeiter und ermittelte Werte durch die EVA

Die Aussagen der Methode beziehen sich auf die Aufwandsituation und auf den Terminstand. Entsprechend dieser beiden Zielen werden in CoP.TRACK verschiedene Darstellungen bereitgestellt.

Die Wertermittlung erfolgt, ausgehend von der untersten Ebene, den Arbeitsaufträgen, über alle Strukturebenen (Vorgänge) hinweg bis zum Gesamtprojekt. Abhängig vom Projektfortschritt sind Aussagen über Teilprojekte aussagekräftiger als nur eine Gesamtprojektsicht.

Bemerkung zu den Bezeichnungen

Bei der Nutzung der Earned value Analyse haben sich die englischen Bezeichnungen etabliert, die deshalb auch hier verwendet werden.